

# Benoît PIGÉ

**PROFESSEUR DES UNIVERSITÉS EN SCIENCES DE GESTION**  
**DOCTEUR ÈS SCIENCES DE GESTION**  
**DIPLÔMÉ EXPERT COMPTABLE ET COMMISSAIRE AUX COMPTES**

Depuis septembre 1999 : **Professeur agrégé des Universités en Sciences de Gestion**, en poste à l'Université de Franche-Comté. 1<sup>ère</sup> classe depuis septembre 2004.

Membre du CREGO – EA 7317

## TITRES ET DIPLÔMES

- Juillet 1999 : Reçu au concours national d'agrégation de l'enseignement supérieur pour le recrutement de professeurs des Universités en Sciences de gestion.
- Juin 1998 : Habilitation à diriger des recherches
- Septembre 1994 : Maître de conférences à l'Université de Franche-Comté
- Juin 1993 : Thèse de doctorat en sciences de gestion: "Motivations des dirigeants d'entreprises: les moyens de la performance", sous la direction du Professeur Gérard Charreaux., Université de Bourgogne.
- Mai 1990 : Diplôme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes.
- Juin 1989 : Agrégation d'économie et de gestion.
- Juin 1986 : MSTCF (Maîtrise de Sciences et Techniques Comptables et Financières) à Paris IX Dauphine.
- Juin 1982 : Baccalauréat section C (mathématiques) mention bien.

## SYNTHÈSE DES ACTIVITÉS ET TRAVAUX

- Responsabilités : Fondateur et directeur de l'IAE de Franche-Comté (1999-2007) ; Directeur de Master (depuis 2000) ; Directeur d'ouvrage (Qualité de l'audit ; Comptabilité et audit UE 4 du DSCG ; Management et contrôle de gestion UE 3 du DSCG).
- Activités internationales : professeur invité au Japon (2009), Mexique (2012, 2009 et 2008), Togo (2006 à 2013), Cameroun (2014), Tunisie (2004 à 2012), Canada (2011, 2007), Vietnam (2014).
- Domaine d'enseignement et de recherche : **Gouvernance, Contrôle et Audit des Organisations**. Niveau d'enseignement : Master et Doctorat. Directeur de thèse (9 soutenues). Projet de recherche financé par l'ANC (Autorité des Normes Comptables) : budget alloué 20 000€ (novembre 2011- décembre 2014).
- Principaux ouvrages : Gestion stratégique des coûts (2012, 2<sup>e</sup> édition), Reporting et contrôle budgétaire (2011, 2<sup>e</sup> édition), Qualité de l'audit (2011), Éthique et gouvernance des Organisations (2010), Audit et Contrôle interne (2009, 3<sup>e</sup> édition), Normes comptables internationales et gouvernance des entreprises (2009, 2<sup>e</sup> édition), L'économie sociale et solidaire (2008), Gouvernance, contrôle et audit des organisations (2008), Comptabilité générale (2000).
- Principales revues : Cahiers de l'Audit, Comptabilité Contrôle Audit, Finance, Finance Contrôle Stratégie, Gestion 2000, Management, Problèmes économiques, Revue d'économie Politique, Revue du Financier, Revue Française de Comptabilité, Revue Française de Gestion, Revue Internationale des PME, Revue Sciences de Gestion, Recherches en Sciences de Gestion.
- Expériences socio-économiques : conseiller municipal (1995-2015) et adjoint au maire d'une commune rurale (2008-2014), administrateur puis président de conseil d'administration d'une coopérative forestière (2000-2003), contrôleur de gestion en milieu industriel (1989-1990), auditeur chez les Big Four (1986-1989).

ANNEXE 1 : **Responsabilités scientifiques, administratives et pédagogiques**

ANNEXE 2 : **Publications**

ANNEXE 3 : **Relations avec le monde industriel ou socio-économique et expériences professionnelles**

# ANNEXE 1 : Responsabilités scientifiques, administratives et pédagogiques

## RESPONSABILITÉS ADMINISTRATIVES

**Fondateur puis Directeur de l'IAE de Franche-Comté** de septembre 1999 à septembre 2007.

En 1999 : 1 seul diplôme de sciences de gestion (la Mstcf) ; les sciences de gestion sont une section au sein de l'UFR droit-économie-gestion ; un effectif de 2 professeurs, 7 maîtres de conférences, 1 Prag, 1 secrétaire ; pas de budget.

En 2007 : six spécialités de master et deux licences professionnelles habilitées par le ministère ; un bâtiment et des salles propres à l'IAE ; un effectif de 3 professeurs, 12 maîtres de conférences, 1 Prag et 3 secrétaires ; un budget légèrement excédentaire ; des partenariats avec la CCI du Doubs et la CCI du Jura.

**Vice-doyen** (assesseur) de 2002 à 2006 en charge des budgets et des moyens matériels et humains de la **Faculté de droit-économie-gestion**.

**Directeur du Master mention « Management »** (précédemment mention Gestion) de 2004 à 2012.

**Directeur du Master spécialité CCA « Comptabilité Contrôle Audit »** (anciennement ACG Audit Contrôle et Gouvernance) depuis sa création (2000).

## ENCADREMENT DOCTORAL ET RESPONSABILITÉS SCIENTIFIQUES

**Professeur invité :**

- à l'**Université Yaoundé II** (Cameroun) : conférences et mise en place d'un partenariat international sur le master CCA, février 2016.
- à l'**Université Hoa Sen de Hochiminhville** (Vietnam) et à l'**Université nationale du Vietnam à Hanoi** : séminaires de recherche dans le cadre du projet de recherche ITGO, février 2014.
- à la **Universidad Autonoma Metropolitana de Mexico** (Mexique) dans le cadre de la chaire François Perroux : cycle de conférences sur la gouvernance des organisations, novembre 2008 et dans le cadre du projet de recherche ITGO soutenu par l'ANC : novembre 2012.
- à l'**Université de Lomé** (Togo) : séminaire doctoral en sciences de gestion, décembre 2006, décembre 2008, décembre 2009, décembre 2010, décembre 2011, décembre 2012, décembre 2013.
- à l'**Institut universitaire Siantou de Yaoundé** (Cameroun) : séminaire sur institutions, territoires, gouvernance et performances des Organisations, novembre 2014.
- à l'**IHEC Carthage** (Tunisie) : séminaire doctoral sur normes comptables internationales et gouvernance des entreprises, mars 2009, mars 2010, mars 2011, mars 2012.
- à l'**Université d'Ottawa** (Canada) par l'école de gestion Telfer : projet de recherche et conférence, avril 2011.
- à la **Universidad Autonoma de Guerrero** (Mexique) dans le cadre de la chaire François Perroux : cycle de conférences sur tétranormalisation et gouvernance, novembre 2009.
- à **Wakayama University** (Japon) : International visiting research fellow, 5 semaines, octobre-novembre 2009, coopération de recherche sur la gouvernance des organisations et la tétranormalisation. Bourse de 500.000 Yen (4 000 €) accordée par l'Université de Wakayama.

- à l'**Université de Montréal** (Canada) par la chaire en droit des affaires et commerce international de la Faculté de Droit : conférence dans le cadre du colloque sur Gouvernance des entreprises et parties prenantes, mai 2007.
- à l'**ISCAE de Tunis** (Université de la Manouba, Tunisie) : séminaire en DEA de sciences comptables, mai 2004, mai 2005, mai 2006, mai 2007.

**Directeur de thèse : 9 thèses soutenues (à la demande de l'Université les noms des personnes ont été supprimés)**

- « Le jugement du professionnel : un déterminant clé du processus d'audit », soutenue le 7 octobre 2014 à Dijon.
- « Étude des déterminants de communication environnementale des entreprises : cas de la Tunisie et du Maroc », soutenue le 25 novembre 2011 à Besançon.
- « La publication des transactions entre parties liées et les mécanismes de gouvernance des entreprises thaïlandaises », soutenue le 23 novembre 2011 à Besançon.
- « L'efficacité de la structure de contrôle des entreprises camerounaises », soutenue le 18 novembre 2011 à Besançon.
- « Le système de gouvernance des entreprises nouvellement privatisées en Algérie », soutenue le 1<sup>er</sup> juillet 2010 à Besançon.
- « Nouvelles réglementations de la gouvernance d'entreprise et qualité des résultats comptables », soutenue le 25 juin 2010 à Besançon.
- « Le processus de décision à l'export dans les PME. Évolution entre 1981 et 2004. Étude en Franche-Comté et au Japon », soutenue le 15 septembre 2008 à Besançon.
- « Comité d'audit et évaluation de la qualité de l'audit », soutenue le 8 avril 2005 à Besançon.
- « Conceptualisation et validation d'une échelle de mesure de la qualité des travaux d'audit externe et interne », soutenue le 13 octobre 2004 à Besançon.

**Directeur de thèses : 3 thèses en cours**

**Rapporteur de thèses et d'HDR :**

- « Responsabilité sociale de l'entreprise (RSE), responsabilités éthiques et utopies », Paris 2014.
- « Audit et contrôle interne : la gouvernance est-elle illusoire ? », Dijon 2013.
- « Enjeux stratégiques et contrôle interne. Cas des établissements de crédit », Paris 2013.
- « Le co-commissariat aux comptes : contribution à l'accroissement de la qualité de l'audit financier dans le contexte tunisien », Nantes 2013.
- « Les pratiques d'audit légal : le cas du contrôle des comptes de sociétés cotées françaises », Montpellier 2012.
- « L'incidence des facteurs socioculturels dans le reporting financier et le reporting sociétal. Un essai de comparaison entre la France et l'Allemagne », Paris 2012.
- « La perception par des commissaires aux comptes de cabinets régionaux de l'impact des PGI des PME auditées sur la mission d'audit légal », Montpellier 2011.
- « L'évolution de la comptabilité de responsabilité en Chine entre 1949 et 2000 », Paris, 2011.
- « Évolution du rôle du contrôleur de gestion dans un contexte de contrôle de gestion décentralisé », Paris, 2011.
- « Les spécificités de la fiscalité française applicables aux activités bancaires », Amiens, 2011.
- « L'adoption de l'approche d'audit par les Business Risks dans les pays en voie de développement : le cas de la Syrie », Metz, 2010.
- « Les dimensions de la performance des cabinets d'audit légal », Paris, 2008.
- « L'émergence du modèle comptable de la juste valeur : vers une réconciliation entre l'évaluation comptable et l'évaluation boursière de l'entreprise ? », Toulon, 2007.

- « L'efficacité du système budgétaire comme conséquence du style de management stratégique des directions générales : cas des sociétés cotées françaises », Lyon, 2007.
- « Le rôle des administrateurs indépendants dans les sociétés cotées françaises de type managérial », HEC Paris, 2007.
- « La place de la qualité d'audit externe dans la gestion des résultats comptables – Cas des entreprises tunisiennes », Montpellier, 2007.
- « La contribution du contrôle interne et de l'audit au gouvernement d'entreprise », Paris, 2004.

#### **Subventions reçues pour des projets de recherche :**

- Novembre 2011 : Dossier sur appel à projet sur le thème de la « définition et représentation de la performance ». Budget alloué par l'ANC (Autorité des Normes Comptables) : 20 000 €. Projet international intitulé : ITGO (Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations) et Information comptable : définition et représentation de la performance. Audition par France-Stratégie à Paris le 4 mai 2015, Plateforme nationale RSE sur « *Représentation comptable de la Performance globale* ».
- 1999 : étude du *gouvernement d'entreprise dans les PME de Franche-Comté*. Étude ayant bénéficié du soutien du Ministère de l'Industrie, du Ministère de l'Éducation nationale et de la Recherche (subvention reçue de 6.000 FRF) et de la CCI du Doubs.

**Réviseur au sein des revues :** BEQ (Business Ethics Quarterly), CCA (Comptabilité Contrôle Audit), FCS (Finance Contrôle Stratégie), Recherches en Sciences de Gestion, RMA (Management et Avenir). **Membre du comité scientifique des congrès** AOM (Academy of Management), AFC (Association Francophone de Comptabilité), CIG (Conférence Internationale sur la Gouvernance des Entreprises), ISEOR (Institut de Socio-Economie des Entreprises et des Organisations).

**Président de la commission de spécialistes en sciences de gestion** de Besançon de 2002 à 2008. **Directeur du CUREGE** (Centre Universitaire de Recherche en Gestion), de 2002 à 2007. Cette équipe de recherche fédérait l'ensemble de la recherche en gestion au sein de la Franche-Comté.

**Expert auprès de l'AERES** (agence d'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur) pour les masters de l'Université Paris Dauphine : 2012/2013.

**Membre fondateur du réseau Tétranormalisation** (dirigé par Henri Savall, professeur, directeur de l'ISEOR), co-rédacteur du programme de recherche et co-coordonateur des deux ouvrages collectifs (le premier paru en 2010, le second paru en 2015).

**Président des 1ères et 2èmes Journées sur la Qualité de l'audit** : 25 juin 2009 à l'ESC Rouen et 22 juin 2010 à Euromed Marseille. Journées réunissant des académiques et des professionnels et ayant débouché sur la réalisation d'un ouvrage collectif : *Qualité de l'audit*, ouvrage collectif sous ma direction, DeBoeck, 289 pages, février 2011.

## **ORIENTATIONS DE RECHERCHE**

Depuis 2005, mon projet de recherche s'est progressivement structuré autour du concept ITGO (Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations) à partir d'une analyse initiale fondée sur la gouvernance, le contrôle et l'audit, et qui a progressivement incorporé d'autres notions issues des autres disciplines sociales (philosophie, sociologie, psychologie), juridiques et économiques. Les thèmes abordés sont notamment :

- Le lien entre institutions, territoires et gouvernance.
- La théorie des parties prenantes et l'éthique des dirigeants et des Organisations.
- Les normes comptables IFRS, l'interaction entre normalisation et gouvernance, la Tétranormalisation.
- La gouvernance et le contrôle des coopératives, mutuelles et organisations à but non lucratif.
- La qualité de l'audit et les problématiques de jugement et d'apprentissage de l'auditeur.
- Le territoire comme lieu privilégié de gouvernance, car lieu où l'organisation est confrontée à des parties prenantes enracinées dans leurs histoires, leurs cultures, leurs traditions.

En raison d'un financement obtenu auprès de l'ANC (Autorité des Normes Comptables) à la suite d'un appel à projet sur le concept de performance, une part très significative des recherches s'est tournée vers l'étude de la représentation comptable de la performance dans une approche parties prenantes et territoires (pour intégrer les institutions, au sens des normes, coutumes, lois, etc.). Ce projet de recherche a donc débouché sur de nombreuses publications dans des revues françaises ou anglo-saxonnes complétées par un n° spécial dans la jeune revue *Prospective et Stratégie*.

Ce projet de recherche a également bénéficié d'interactions fortes avec le programme de recherche initié par Henri Savall et Véronique Zardet autour du concept de Tétranormalisation (cf. wikipedia).

## **ENSEIGNEMENTS:**

**Audit, contrôle et gouvernance des Organisations.** Les enseignements sont en quasi-totalité dispensés au sein du Master de Management de l'IAE de Franche-Comté, spécialités: CCA (Comptabilité Contrôle Audit), MAFE (Management Administratif et Financier).

## ANNEXE 2 : Publications

### OUVRAGES PUBLIÉS

- (1) *Dynamique normative, Arbitrer et négocier la place de la norme dans l'organisation*, ouvrage collectif co-dirigé avec V. Zardet et L. Cappelletti, EMS, 262 pages, octobre 2015.
- (2) *Révélateurs d'humanité – Les personnes trisomiques*, Mediaspaul, 128 pages, septembre 2014.
- (3) *La gestion stratégique des coûts – Du management des activités (ABC-ABM) au Lean management*, EMS, 182 pages, décembre 2012.
- (4) *Management et contrôle de gestion, UE 3 du DSCG 2<sup>e</sup> éd.*, ouvrage collectif codirigé avec L. Cappelletti, Nathan-Revue Fiduciaire, 507 pages, août 2012.
- (5) *Reporting et contrôle budgétaire – De la délégation à la responsabilité*, EMS, 243 pages, septembre 2011.
- (6) *Comptabilité et audit, UE 4 du DSCG 2<sup>e</sup> éd.*, ouvrage collectif sous ma direction, Nathan-Revue Fiduciaire, août 2011.
- (7) *Réforme de l'État et Décentralisation : entre RGPP et référentiel général du management et de l'audit public*, Les cahiers de l'Institut de la Décentralisation, 75 pages, juin 2011.
- (8) *Qualité de l'audit*, ouvrage collectif sous ma direction, DeBoeck, 289 pages, février 2011.
- (9) *Normes : Origines et Conséquences des Crises*, ouvrage collectif co-dirigé avec D. Bessire et L. Cappelletti, Economica, 270 pages, octobre 2010.
- (10) *Éthique et Gouvernance des Organisations*, Economica, 112 pages, août 2010.
- (11) *Audit et Contrôle interne 3<sup>e</sup> éd.* (1<sup>ère</sup> éd. en 1999), EMS, 319 pages, décembre 2009.
- (12) *Normes comptables internationales et gouvernance des entreprises : le sens des normes IFRS*, en collaboration avec X. Paper, EMS, 202 pages, mai 2009.
- (13) *L'économie sociale et solidaire*, en collaboration avec C. Collette, Dunod, 152 pages, avril 2008.
- (14) *Gouvernance, contrôle et audit des organisations*, Economica, 255 pages, février 2008.
- (15) *La comptabilité générale, un outil d'information*, EMS, 200 pages, octobre 2000.

### PARTICIPATION À DES OUVRAGES

- (16) « De la norme à l'expert, la Tétranormalisation comme dynamique d'apprentissage », in Cretté O. et Marchais-Roubelat A. (dir.), *Analyse critique de l'expertise et des normes : théorie et pratique*, L'Harmattan, p. 143-156, 2015.
- (17) « Quelle convergence pour les normes comptables ? », in Travaillé et Naro (coord.), *Les systèmes de gestion entre simplification et complexification. Mélanges en l'honneur du Professeur Yves Dupuy*, Economica, p. 71-78, 2015.
- (18) « Gouvernance des Églises, humilité et pauvreté – Une application au conseil diocésain de pastorale », in Rouet A., *Prêtres – Sortir du modèle unique*, Mediaspaul, p.287-323, 2015.
- (19) « Lean Management : une réinterprétation par la gouvernance », in Cappelletti et Hoarau (dir.), *Finance Contrôle au quotidien*, Dunod, p. 650-678, 2013.

- (20) « Organisations de l'économie sociale et solidaire : quelle théorie de la gouvernance ? », avec J-B. Cartier et P. Naszalyi, in *Management des entreprises de l'économie sociale et solidaire*, DeBoeck, p.41-63, 2012.
- (21) *Audit, Gestion des risques d'entreprise et contrôle interne*, de M. Hamzaoui, Pearson - Village Mondial, 243 pages, 2005.
- (22) « Les systèmes d'incitation à la performance : rémunération et révocation des dirigeants », in Charreaux (dir.), *Le gouvernement des entreprises*, Economica, Recherche en Gestion, p. 241-271, 1997.

**ARTICLES PUBLIÉS DANS DES REVUES CLASSÉES FNEGE :**

- (23) « La convergence internationale des normes comptables : Panoptique ou tour de Babel ? », *Recherches en Sciences de Gestion*, n°106, p.67-88, 2015.
- (24) « La représentation de la performance des entreprises dans un contexte de faillite de la normalisation, le cas du Cameroun », en collaboration avec R. Sangué-Fotso, *Revue Management et Avenir*, n°70, p.115-133, 2014.
- (25) « Institutions et mécanismes de gouvernance des transactions : le cas d'une exploitation forestière au Cameroun », en collaboration avec R. Sangué-Fotso, *La Revue des Sciences de Gestion*, n°263-264, p. 75-85, 2013.
- (26) « Les transactions entre parties liées, spoliation des actionnaires ou mécanisme relationnel complexe, le cas de la Thaïlande », en collaboration avec A. Chotitumtara, *Recherches en Sciences de Gestion*, n°89, p.61-80, 2012.
- (27) « Normalisation comptable internationale et légitimité – Commentaires sur « Normalisation comptable internationale : le retour du politique ? », en collaboration avec G. Gélard, *Comptabilité Contrôle Audit*, T.17, Vol.3, p. 87-99, 2011.
- (28) « La loyauté, une réponse aux enjeux de conformité dans les salles de marché », en collaboration avec B. Bon-Michel, *Actes pratiques et ingénierie sociétaire, JurisClasseur*, N°116, p.36-41, mars-avril 2011.
- (29) « Ontologie, théorie et gouvernance des organisations », *La Revue des Sciences de Gestion, Direction et Gestion*, n° 251, p. 37-49, 2011.
- (30) « Éthique, marché et gouvernance : espace discrétionnaire et responsabilité sociale des grandes entreprises », *Recherches (anciennement Revue) en Sciences de Gestion*, N°64, p. 225-247, 2008.
- (31) « La normalisation de l'information comptable dans le processus de gouvernance », en collaboration avec C. Beau, *Comptabilité Contrôle Audit*, numéro thématique, p. 57-76, 2007.
- (32) « Étude empirique de l'éloignement du ratio d'endettement d'une entreprise par rapport à son ratio sectoriel », en collaboration avec E. Poincelot, *Recherches (anciennement Revue) en Sciences de Gestion*, N°48, p.39-61, 2005.
- (33) « Les enjeux et les outils de l'information du conseil d'administration, le cas Enron » *Gestion 2000*, janvier-février, p.47-66, 2004.
- (34) « Les enjeux du marché de l'audit », *Revue Française de Gestion*, Vol.29, N°147, p.87-103, 2003.
- (35) « Le contrôle des dirigeants par les marchés en cas de défaillance des mécanismes internes de gouvernement des entreprises », *Revue Economie et Société, série Sciences de Gestion*, N°33, p. 63-93, été 2002.

- (36) « L'arbitrage entreprise / marché : le rôle du contrôle interne, outil de réduction des coûts de transaction », en collaboration avec E. Ebondo, *Comptabilité Contrôle Audit*, T.8, Vol.2, p.51-67, novembre, 2002.
- (37) « La gouvernance d'entreprise dans les PME: l'adaptation du profil du dirigeant aux besoins de l'entreprise », *Revue Internationale PME*, Vol.15, N°2, p.119-142, 2002.
- (38) « Qualité de l'audit et gouvernement d'entreprise: le rôle et les limites de la concurrence sur le marché de l'audit », *Comptabilité Contrôle Audit*, T.6, Vol.2, p.133-151, septembre, 2000.
- (39) « Enracinement des dirigeants et richesse des actionnaires », *Finance Contrôle Stratégie*, Vol.1, N°3, p.131-158, septembre, 1998.
- (40) « Le marché boursier réagit-il à l'annonce des changements de dirigeants ? », *Finance*, Vol.18, N°2, p.51-66, 1997.
- (41) « La probabilité de rotation des Pdg: une mesure du pouvoir de révocation du conseil d'administration », *Revue d'Economie Politique*, N°106(5), p.889-912, sept.-oct. 1996. Article repris dans *Problèmes économiques*, N°2.518, p.9-14, 30 avril 1997.
- (42) « Existe-t-il un marché du travail des dirigeants ? », *Revue Française de Gestion*, N°111, p.239-249, nov.-déc. 1996.
- (43) « La politique de rémunération en tant qu'incitation à la performance des dirigeants », *La Revue du Financier*, N°95, p.44-64, mars 1994.

#### **AUTRES ARTICLES PUBLIÉS DANS DES REVUES À COMITÉ DE LECTURE :**

- (44) « Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations – ITGO: la représentation comptable de la performance en question », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.7-14, décembre 2015.
- (45) « Fondements théoriques de la représentation comptable de la performance dans une approche territoriale et parties prenantes », *Prospective et Stratégie*, N°6, p.15-30, décembre 2015.
- (46) « Représentation territorialisée de la performance : les rapports de développement durable dans le secteur de la construction automobile et du transport aérien en Asie et en Europe », en collaboration avec Grégory Wegmann et Viet Ha Tran Vu, *Prospective et Stratégie*, N°6, p.81-96, décembre 2015.
- (47) « La représentation de la performance des entreprises au Togo », en collaboration avec Nadédjo Bigou-Laré, *Prospective et Stratégie*, N°6, p.115-136, décembre 2015.
- (48) « La représentation de la performance comme possibilité de modification des règles du jeu, le cas de l'overloading au Vietnam », en collaboration avec Viet Ha Tran Vu et Cam Tu Doan, *Prospective et Stratégie*, N°6, p.137-148, décembre 2015.
- (49) « Institutions, Territoires et Gouvernance des Organisations – ITGO: la représentation comptable de la performance en question », *Prospective et Stratégie*, N°6, décembre 2015.
- (50) « Economic, social and environmental disclosure, a theoretical framework and its application in Vietnam », en collaboration avec Viet Ha Tran Vu, Anh Mai, Cam Tu Doan, *Journal of Economics, Business, and Accountancy*, Vol. 17, No. 1, p. 13-22, 2014.
- (51) « Les frontières des Organisations. Enjeux et représentation », *Prospective et Stratégie*, N°4-5, p.13-28, décembre 2014.

- (52) « Doctrine comptable et prolifération normative, les normes sont-elles condamnées ? », *Revue Française de Comptabilité*, N°467, p.21-25, juillet-août 2013.
- (53) « Normes comptables III – De la représentation de la performance », *Revue Française de Comptabilité*, N°461, p.35-38, janvier 2013.
- (54) « Stratégie bancaire : La conformité suffit-elle à garantir la confiance et la performance ? », *Revue Banque*, en collaboration avec B. Bon-Michel, N°749, mai 2012.
- (55) « La representación de la excelencia de las empresas », *Administración y Organizaciones* (les revues en espagnol ne sont pas prises en compte par l'AERES), N°29, p. 61-78, 2012.
- (56) « Normes comptables II – Du choix des principes », *Revue Française de Comptabilité*, N°459, p.29-33, novembre 2012.
- (57) « Normes comptables. De la légitimité du normalisateur », *Revue Française de Comptabilité*, N°455, p.24-27, juin 2012.
- (58) « La conception des entités dans le cadre conceptuel de l'IASB », *Revue Française de Comptabilité*, N°433, p., juin 2010.
- (59) « IFRS et gouvernance, le rôle des normes comptables dans la crise financière », *Revue Française de Comptabilité*, N°424, p., septembre 2009.
- (60) « La conformité et la prise de risques dans le domaine bancaire », *Revue Française de Comptabilité*, en collaboration avec B. Bon-Michel, N°419, p.38-41, mars 2009.
- (61) « La crise financière : rôle des agences de notation et des auditeurs », *Revue Française de Comptabilité*, en collaboration avec B. Bon-Michel, N°416, p.44-47, décembre 2008.
- (62) « IAS 14 et gouvernance d'entreprise, le cas de l'information sectorielle », *Revue Française de Comptabilité*, en collaboration avec S Kobbi, N°399, p.38-41, 2007.
- (63) « L'enfant trisomique », *Esprit*, N°336, p.121-127, juillet, 2007.
- (64) « Les comptes annuels des collectivités locales : pour une présentation pluriannuelle par activités », *Revue Française de Comptabilité*, N°392, p.25-30, octobre, 2006.
- (65) « IFRS et Gouvernance », *Revue Française de Comptabilité*, en collaboration avec C. Beau et X. Paper, N°390, p.34-37, juillet, 2006.
- (66) « Un exemple de passage aux IFRS: le groupe PSA », *Revue Française de Comptabilité*, en collaboration avec T. Roy, N°377, p.27-31, mai, 2005.
- (67) « Indépendance et compétence », *Audit & Information Financière*, N°17, p.31-33, juillet, 2003.
- (68) « Sarbanes Oxley Act : l'audit de l'après Enron », *Audit & Information Financière*, N°16, p.16-18, janvier, 2003.
- (69) « L'origine de l'expectation gap », *Audit & Information Financière* (anciennement Cahiers de l'Audit), N°16, p.27-29, janvier, 2003.
- (70) « De l'utilisation des stock options: les dérivés à la lumière du cas Enron », *Revue Française de Comptabilité*, N°348, p.28-30, octobre, 2002.
- (71) « Stakeholder Theory and Corporate Governance: the Nature of the Board Information », *Management*, Vol.7, N°1, p.1-17, July 2002.
- (72) « Comptes Enron: de quoi s'agit-il? », *Revue Française de Comptabilité*, N°343, p.26-31, avril, 2002.
- (73) « Lisibilité des comptes, les défaillances des contrôles », *Cahiers de l'Audit*, N°14, p.19-25, 1<sup>er</sup> trimestre, 2002.

- (74) « Le gouvernement d'entreprise: la place des systèmes de reporting et d'audit », en collaboration avec P. Lardy, Association Nationale des IAE, *Annales du Management*, Toulouse 1996.
- (75) « Les caractéristiques et les spécificités des dirigeants de PME/PMI dans le développement régional et international », *ICSB (International Council of Small Business), Actes de la Conférence*, Strasbourg juin 1994.
- (76) « La révocation des dirigeants, une incitation à la performance : une synthèse de la littérature », Association Nationale des IAE, *Annales du Management*, Montpellier 1994.
- (77) « Les objectifs d'une politique de rémunération des cadres dirigeants : efficacité fiscale de la rémunération et motivation des cadres-dirigeants », *Revue Française de Comptabilité*, N° 253, p.90-94, février 1994.
- (78) « Le pouvoir de révocation du conseil d'administration et l'incitation à la performance des dirigeants », *Université des Sciences Economiques de Poznan, actes du colloque*, p.149-172, juin 1993.
- (79) « Politique de rémunération des dirigeants et performance de l'entreprise, une synthèse de la littérature », *Economica, Annales du Management*, Paris 1992.

#### **AUTRES PUBLICATIONS**

- (80) « Famille et école, règles du jeu et jeu des acteurs », *Revue Comité réflexion familles / école*, n°1, PEEP, 2015.
- (81) « Le faux procès des normes comptables », *Les Echos*, p.15, 12 juin 2009.
- (82) « L'enjeu de l'information comptable en matière de gouvernance », *Echanges*, N°220, p.22-24, avril, 2005.
- (83) « De la gouvernance des coopératives forestières », *Forêts de France*, N°474, p.6-7, juin, 2004.
- (84) *Vers une méthodologie de révision des contrats à long terme*, Mémoire d'expertise comptable soutenu à Paris en mai 1990.

#### **COMMUNICATIONS DANS DES CONGRÈS FRANCOPHONES :**

- ❖ AGRH (Association de Gestion des Ressources Humaines) : Montpellier novembre 2015, Lyon septembre 1999.
- ❖ CIG (Gouvernance des entreprises) : Québec (Canada) juin 2015, Bordeaux juin 2008.
- ❖ ACFAS : Rimouski (Canada) mai 2015
- ❖ ADERSE : Marseille mai 2014 ; Paris, mars 2011.
- ❖ Institut de l'Audit Social : Dijon, août 2012.
- ❖ Économie sociale et solidaire : Lyon novembre 2010.
- ❖ Journée de recherche sur la qualité de l'audit : Rouen juin 2009, Euromed Marseille juin 2010.
- ❖ ISEOR (Institut de Socio-Économie des entreprises et des Organisations) : Lyon octobre 2008
- ❖ AFC (Association Francophone de Comptabilité) : Montpellier 2011, Tunis mai 2006, Orléans mai 2004, Toulouse mai 2002, Metz mai 2001, Nantes mai 1998.
- ❖ Journées des IAE : Lyon 2004, Paris 2002, Bayonne 2000, Toulouse avril 1996, Montpellier février 1994, Nancy novembre 1992.
- ❖ AFFI (Association Française de Finance) : Strasbourg 2002, Paris 2000, Aix en Provence juin 1999, Lille juillet 1998, Genève juin 1996, Bordeaux juillet 1995, Tunis 1994, Paris décembre 1993.

### **COMMUNICATIONS DANS DES CONGRÈS ANGLOPHONES OU HISPANOPHONES:**

- ❖ ITAM (IT Application and Management) : Dijon, janvier 2016.
- ❖ AOM (Academy of Management) : Lyon, juin 2013, juin 2010, juin 2009, juin 2008.
- ❖ IIC (Istituto International de Costos) : Lyon juin 2007.
- ❖ MESD (International Conference on Multinational Enterprises and Sustainable Development) : Atlanta octobre 2006.
- ❖ EIASM (European Institute for Advanced Studies in Management): Accounting auditing and management in public sector reforms Sienna septembre 2006, Nice 2001, Research in entrepreneurship and small business : Mannheim 1997.
- ❖ IAAER (International Association for Accounting Education and Research) : Bordeaux 2005.
- ❖ ICSB (International Council of Small Business) : Strasbourg juin 1994.
- ❖ Colloque franco-polonais : Poznan, juin 1993.

### **CONFÉRENCES EN FRANCE (HORS INVITATIONS DANS DES UNIVERSITÉS ÉTRANGÈRES):**

- ❖ 5 février 2014 : conférencier invité par le réseau CERFrance pour ses journées nationales sur *le métier comptable* à Paris.
- ❖ 14 - 15 novembre 2013 : conférencier aux 4èmes États Généraux de l'Autorité des Normes Comptables (ANC) à Paris : « *La représentation comptable de la performance dans une approche par les parties prenantes, les institutions et les territoires* ».
- ❖ 8 mars 2013 : conférencier à la journée de recherche au palais du Luxembourg (organisée par l'Ordre des experts-comptables et la Compagnie des Commissaires aux Comptes) sur « *Les principes comptables peuvent-ils être universels ?* »
- ❖ 27 septembre 2012 : conférencier à la journée d'actualité de l'AFC sur « *La représentation comptable de la performance, pourquoi et comment intégrer les parties prenantes et le concept de territoire* ».
- ❖ 11 octobre 2011 : invité par la FIDEF (Fédération Internationale des Experts comptables francophones) pour son 30<sup>e</sup> anniversaire à une table ronde, présentation intitulée : « *Audit et normalisation: quelles normalisations?* »
- ❖ 11 mai 2011 : conférencier invité à la table ronde du congrès de l'AFC à Montpellier sur *l'obligation de déclaration de soupçon par les experts comptables*.
- ❖ 3 mars 2010 : conférencier invité par l'IACE (Institut Arabe des Chefs d'entreprise) à Tunis sur « *Crise financière et rôle(s) des normes comptables internationales: la question de la multiplicité des normalisations* »
- ❖ 8 octobre 2009 : conférencier journée d'actualité de l'AFC sur « *Crise financière et rôles des normes comptables internationales : une application de la tétranormalisation à la juste valeur* ».
- ❖ 13 mai 2008 : conférencier à la journée « Contrôle interne et gouvernance » de la formation du réseau des élus du conseil supérieur de la mutualité française à Paris sur : « *Les modèles comparés de gouvernance* ».

## ANNEXE 3 : Relations avec le monde industriel ou socio-économique et expériences professionnelles

- ❖ 1995 à 2015 : conseiller municipal ; adjoint en charge des finances et des affaires scolaires à la commune de Pontailier sur Saône (2008-2014).
- ❖ Depuis 2004 : membre du comité de revue de direction qualité de la CFBL (Coopérative Forestière de Bourgogne et du Limousin), 28 millions € de CA en 2008.
- ❖ 2014-2015 : membre du comité de réflexion familles / école de la PEEP (Fédération des parents d'élèves de l'enseignement public).
- ❖ 2010-2014 : président du syndicat intercommunal scolaire pour la réalisation d'un groupe scolaire, montant des travaux : 2,5 millions d'euros, achèvement et ouverture du groupe scolaire février 2013.
- ❖ Septembre 2009-juin 2011 : rapporteur pour un séminaire d'étude de l'Institut de la Décentralisation sur « *RGPP et décentralisation* ».
- ❖ 2006 : étude réalisée pour le compte de l'académie des Sciences Comptables et Financières sur *IFRS et Gouvernance*, en collaboration avec Carol Beau et Xavier Paper. Réalisation d'entretiens enregistrés avec des administrateurs, des directeurs généraux et des directeurs financiers. Présentation lors de deux tables rondes qui se sont tenues au ministère des Finances à Bercy le mardi 20 juin 2006.
- ❖ 2003 : conseiller scientifique pour une mission d'évaluation d'un laboratoire pharmaceutique en collaboration avec le pôle conseil de Cap Gemini Ernst et Young.
- ❖ 2000-2003 : administrateur puis président du conseil d'administration de l'UFOB (coopérative forestière de Bourgogne, CA de 5 millions €), artisan de la fusion avec la coopérative forestière du Limousin pour former la CFBL.
- ❖ 1993-1999 : expert comptable inscrit au tableau de l'Ordre de Bourgogne Franche-Comté, conseil en organisation, en contrôle budgétaire et en mise en place de systèmes comptables. Missions réalisées principalement auprès de petites structures.
- ❖ Septembre 1989 à septembre 1990:
  - **contrôleur de gestion** au sein du groupe Setforge (coté au 2d marché) pour l'usine de Setforge La Clayette (200 personnes) : contrôle budgétaire, comptabilité analytique, suivi des coûts, analyse financière ;
  - et **responsable des comptabilités** (supervision d'une chef comptable et de trois comptables) pour les sociétés Setforge La Clayette et Setforge Gauvin (globalement 40 millions € de CA, 370 personnes) : établissement et arrêté des comptes annuels, reporting, établissement de la liasse de consolidation pour la société mère, gestion de la trésorerie.
- ❖ Octobre 1986 à août 1989 (Paris): **auditeur** (commissariat aux comptes, audit d'acquisition, conseil en organisation administrative et financière) au sein des cabinets:
  - Salustro (octobre 86 à juillet 88),
  - Coopers and Lybrand (septembre 88 à août 89).Assistant puis chef de mission au sein notamment des groupes Esso, Intermarché, Générale des Eaux.